

2018 ~ 2019 学年 第二学期 《创业基础》 考试试题  
 考试日期: 2019 年 4 月 19 日 试卷类型: A 试卷代号: 090013

题号	班号										总分
	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	
得分											

本题分数	15
得分	

一、单选题 (10 小题, 每题 1.5 分, 共 15 分)  
 将答案写在答题纸上

- 下列哪一项不属于大学生创业的优势?
  - 精力优势
  - 知识优势
  - 思维优势
  - 资金优势
- 大学生创业需要增加基础商业知识, 常见的需要看懂的三个表格不包括:
  - 资产负债表
  - 现金流量表
  - 损益表
  - 所有者权益变动表
- 企业的核心竞争力, 指的是能使公司为客户带来特殊利益的一种独有技能或技术。关于这一核心竞争力, 以下说法错误的是:
  - 核心竞争力首先能很好地实现顾客所看重的价值
  - 核心竞争力必须是企业所特有的, 并且是竞争对手难以模仿的
  - 核心竞争力具有延展性, 能够同时应用于多个不同的任务
  - 核心竞争力是由企业的产品决定的
- 过分追求民主、缺乏共同的创业目标都是导致创业团队冲突的原因, 你认为这一说法:
  - 正确
  - 错误

- 在我国, 特别是对于中小企业而言, 利用信用贷款融资的可能性很小, 更多采用的是抵押贷款和担保贷款。对于这种说法, 你认为:
  - 正确
  - 错误
- 在商业计划书中要详细分析竞争对手的优劣势, 让出资者感觉到, 其产品不仅具有打败竞争者的绝对优势, 而且还会是行业标准的制定者。对于这种说法, 你认为:
  - 正确
  - 错误
- 可对新产品、时兴商品和( )商品采用直销。
  - 鲜活易腐
  - 价格低廉
  - 包装简陋
  - 形状怪异
- 企业工作中, 最高执行者的首要任务是:
  - 监督执行过程
  - 分配资源
  - 设定执行目标
  - 参与基层工作
- 专利权、商标权可以作为投资入股, 请判断该说法的正误。
  - 正确
  - 错误
- 产品的概念包含核心产品、形式产品和延伸产品三项内容。请判断该说法的正误。
  - 正确
  - 错误

本题分数	30
得分	

二、简答题 (4 小题, 共 25 分)

- 创业机会会有哪些来源? (5 分)
- 团队中有多种角色, 请你挑选 5 种简述。(5 分)
- 营销渠道的成员主要有哪些? (5 分)
- 请你谈谈两种商业模式的概念或界定, 并谈谈你更倾向接受哪一个并评述。(10 分)

本题分数	15
得分	

三、案例分析题 (2 小题, 共 20 分)

张华在央视《赢在中国》第二季的五强, 张华捧得了 500 万元的创业基金, 这段经历让他名声大振。对于他所推出的产品, 很多人没有听过它的名字——电解水机, 但张华却凭借它赢得了马云、牛根生、史玉柱等人的赏识。36 岁的张华是广州蓝态环保科技有限公司的总经理, 喜欢在公司内部宣称“更慢、更弱些”, 他担心不成熟的扩张会影响自己苦心积淀多年的信誉。11 年前, 他在山东威海首次接触电解水机, 如今, 已拥有 130 多名员工和 1 万多平方米的厂房, 并成为中国电解水机行业标准的主要起草人之一。

主持人: 现在是导致我们身体不健康的因素非常多, 您也提到人内器官都是靠着……  
 张华: 都是在水环境中。

主持人: 对, 您参赛有什么感受呢?  
 张华: 感受呢, 应该讲是很深的! 最大的感受, 原来我们自己就是说在一个专业项目里面研究、推广, 觉得自己能够生存发展, 是匀速的, 而且是根据自己的资源做的, 十年前我们是从零开始, 我们很难能代表一个 70 年代初, 从零创业的一个人经历, 我觉得我可以代表这类人。为什么呢? 我们什么背景都没有, 没有父母的资助也没有什么天大的机会, 就是从零开始。所以说呢, 我是感觉就是说一个你去选准一个方向去把它坚持下来, 这个是很重要的, 再一个在这个过程中你不能按照你原来自己的, 尤其是参赛之后不能按照自己的轨迹、速度发展, 尤其是这回马云提了一句重要的话他说你知道一个企业最重要的资源是什么, 他说时间, 这个给我触动很大, 我们可以坚持十年二十年, 但是如果再坚持这个时间就没有了。我就接受了一个理念, 如果你能对社会很有价值的产品, 你想做到什么目标, 你可以根据你的目标把你的实施方案拿出来, 你需要什么样的匹配资源, 你回过头要匹配资金、人员, 不能说慢慢地发展, 这是一个很大的对我的触动。

- 《赢在中国》的评委们都有谁 (10 分)
- 请你总结一下, 《赢在中国》的评委们关心张华项目的哪些问? (10 分)

本题分数	10
得分	

四、计算题 (2 小题, 共 15 分)

- 某企业固定费用为 2700 万元, 产品单价为 900 元/台, 单位变动成本 600 元/台, 计算其盈亏平衡点。(5 分)
- 当年产量在 12 万台时, 为实现目标利润 300 万元, 最低销售单价应在多少? (10 分)

本题分数	30
得分	

五、制定商业计划书 (4 小题, 共 25 分)

近年来, 国务院和教育部颁布了多部创新创业教育的纲领性文件, 逐步明确“面向全体”“融合人才培养体系”“普及创新创业教育”的基本原则和总体目标, 我国高校创新创业教育已经进入到了国家统一领导下的深入推进阶段。

- 作为一名接受创业教育在校大学生, 请你制定并回答创业计划书的下述问题:
- 简要描述你所选择的创业产品/项目; (3 分)
  - 请描述 1~3 年内你的项目预期发展目标; (2 分)
  - 结合你的发展目标谈谈你创业项目的营销计划, 如价格, 渠道, 促销 (10 分)
  - 结合这个目标, 谈谈预期 1~3 年内你的创业项目财务计划如何安排 (资金规模、资金来源、收入预期、成本预期) (10 分)

2018 ~ 2019 学年 第二学期

课程名称: 《创业基础》 参考答案及评分标准

命题教师: [ ]

试卷类型: A 试卷代号: 090013

### 一、单项选择题 (10 小题, 每题 1.5 分, 共 15 分)

- 1 (d)      2 (d)      3 (d)      4 (a)      5 (a)
- 6 (a)      7 (a)      8 (c)      9 (a)      10 (a)

### 二、简答题 (4 小题, 共 25 分)

1. 创业机会有哪些来源? (5 分)

- 问题
- 变化
- 创造发明
- 新知识、新技术的产生
- 竞争
- 顾客差异

2. 团队中有多种角色, 请你挑选 5 种简述。(5 分)

- 栽培者
- 资源探索者
- 协调者
- 塑形者
- 监控者
- 团队工作者
- 贯彻者
- 完成者
- 专家

3. 营销渠道的成员主要有哪些? (5 分)

- 制造商
- 代理商
- 批发商
- 中间商
- 零售商

4. 请你谈谈两种商业模式的概念或界定, 并谈谈你更倾向接受哪一个并阐述。(10 分)

本资源免费下载, 分享给更多人

收集网站 [nuaa.store](http://nuaa.store)

### 三、论述题 (2 小题, 共 20 分)

结合本案进行分析

- (1) 中国家庭净水产业状况; (10 分)
- (2) 从盈利模式、营销 4P、财务、团队等方面回答 (10 分)

### 四、计算题 (2 小题, 共 15 分)

(1)  $BEP=f/(p-v)=2700/(900-600)=9$  万台 (5 分)

(2)  $P=(f+v \cdot Q+Profit)/Q$

其中 Q 为产量, Profit 为目标利润, f 为固定成本, v 为变动成本  
 $P=(2700+600 \cdot 12+300)/12=850$  元/台 (10 分)

### 五、案例分析题 (4 小题, 共 25 分)

结合自身创业计划进行分析

- (1) 产品介绍或项目介绍; (3 分)
- (2) 1~3 年内你的项目预期市场目标; (2 分)
- (3) 营销计划, 价格/渠道/促销; (10 分)
- (4) 从资金规模、资金来源、收入预期、成本预期四个方面谈财务 (10 分)



2018 ~ 2019 学年 第二学期 《创业基础》 考试试题  
 考试日期: 2019 年 4 月 19 日 试卷类型: B 试卷代号: 090013

班号	学号	姓名									
题号	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	总分
得分											

本题分数	15
得分	

一、单选题 (10 小题, 每题 1.5 分, 共 15 分)  
 将答案写在试卷上

- 以下哪项不属于大学生创业的劣势?
  - A. 社会经验不足, 常常过于乐观, 没有充分的心理准备
  - B. 缺乏市场和商业管理知识
  - C. 缺乏真正有商业前景的创业项目, 经不起市场考验
  - D. 市场观念较为淡薄
- 以下哪一项不是大学生创业遭遇的主要困难?
  - A. 经验限制
  - B. 技术限制
  - C. 资金问题
  - D. 创业热情
- 产品的概念包含核心产品、形式产品和延伸产品三项内容。请判断该说法的正误。
  - A. 正确
  - B. 错误
- 政府资助是大学生创业的一个重要融资途径, 下列不属于政府资助的是:
  - A. 城市银行贷款
  - B. 资金配套
  - C. 科技部资金扶植
  - D. 贴息
- “咬定青山不放松, 立根原在破岩中, 千磨万击还坚劲, 任尔东南西北风。”所赞美的是强大的:
  - A. 意志力
  - B. 执行力
  - C. 创造力
  - D. 抗压力

- 高价撇油定价是指( )
  - A. 新产品进入市场高价投放
  - B. 准备让顾客砍价
  - C. 先标高价再全场打折
  - D. 故意哄抬价格
- 创业, 就是创建一个( )组织。
  - A. 团队
  - B. 经济
  - C. 社会
  - D. 公益
- 企业创办后, 老板本人的生活费用可以根据实际需要在经营成本中列支。请判断该说法的正误。
  - A. 正确
  - B. 错误
- 现代的青年 (包括大学生、白领) 创业更多的是出于 ( )
  - (A) 找份自由的工作 (B) 喜欢自由自主
  - (C) 实现自我价值 (D) 可照顾家庭
- 对企业来说, 市场就是 ( )
  - (A) 顾客的需求 (B) 产品的需求 (C) 技术的开发 (D) 资金的需求

本题分数	30
得分	

二、简答题 (6 小题, 每题 5 分, 共 30 分)  
 将答案写在答题纸上

- 创业机会会有哪四大特征?
- 请你谈谈创业团队的构成

- 简述整体产品概念的三个层次。
- 什么是促销组合?
- 商业计划书服务于哪两个基本功能?
- Osterwalder (2004) 提出的九要素商业模式是什么?

本题分数	15
得分	

三、案例分析题 (2 小题, 共 15 分)  
 将答案写在答题纸上

张华在央视《赢在中国》第二季的五强, 张华捧得了 500 万元的创业基金, 这段经历让他名声大振。对于他所推出的产品, 很多人没有听过它的名字——电解水机, 但张华却凭借它赢得了马云、牛根生、史玉柱等人的赏识。36 岁的张华是广州蓝态环保科技有限公司的总经理, 喜欢在公司内部宣称“更慢、更弱些”, 他担心不成熟的扩张会影响自己苦心积淀多年的信誉。11 年前, 他在山东威海首次接触电解水机, 如今, 已拥有 130 多名员工和 1 万多平方米的厂房, 并成为中国电解水机行业标准的主要起草人之一。

主持人: 现在是导致我们身体不健康的因素非常多, 您也提到人体内脏器官都是靠着... 张华: 都是在水环境中。

主持人: 对, 您参赛有什么感受呢?  
 张华: 感受呢, 应该讲是很深的! 最大的感受, 原来我们自己就是说在一个专业项目里面研究、推广, 觉得自己能够生存发展, 是匀速的, 而且是根据自己的资源做的, 十年前我们是从零开始的, 我们很能代表一个 70 年代初, 从零创业的一个人的经历, 我觉得我可以代表这类人。为什么呢? 我们什么背景都没有, 没有父母的资助也没有什么天大的机会, 就是从零开始。所以说呢, 我是感觉就是说一个你去选准一个方向去把它坚持下来, 这个是很重要的。再一个在这个过程中你不能按照你原来自己的, 尤其是参赛之后不能按照自己的轨迹、速度发展。尤其是这回马云提到一句重要的话你知道一个企业最重要的资源是什么呢, 他说是时间。这个给我触动很大, 我们可以坚持十年二十年, 但是如果再坚持这个时间就没有了, 我就接受了一个理念: 如果你是对社会很有价值的产品, 你想做到什么目标, 你可以根据你的目标把你的实施方法拿出来, 你需要什么样的匹配资源, 你回过头要匹配资金、人员, 不能说慢慢地发展, 这是一个很大的对我的触动。

- 谈谈你对净水产业的认识, 以及消费者不购买净水产品的原因。(10 分)
- 请你总结一下, 《赢在中国》的评委们关心张华项目的哪些问题?(10 分)

本题分数	10
得分	

四、计算题 (10 小题, 共 10 分)

本题直接在试卷表格中填写数字!

新世纪公司 2010 年 12 月份各损益类账户发生额如表所示。

科目	借方发生额	贷方发生额	科目	借方发生额	贷方发生额
主营业务收入		80000	其他业务收入		2000
主营业务成本	40000		其他业务成本	10000	
营业税金及附加	4500		投资收益		1500
销售费用	2000		营业外收入		3500
管理费用	8500		营业外支出	1800	
财务费用	2500		所得税费用	9500	

要求: 根据上述资料编制该公司 2010 年 12 月份的利润表。

答案:

利润表编制单位:

新世纪公司 2010 年 12 月 单位: 元

项目	本期金额
一、营业收入	
减: 营业成本	
营业税金及附加	
销售费用	2000
管理费用	8500
财务费用	
加: 投资收益	1500
二、营业利润 (亏损以“-”填列)	
加: 营业外收入	
减: 营业外支出	
三、利润总额 (亏损以“-”填列)	
减: 所得税费用	
四、净利润 (亏损以“-”填列)	

本题分数	30
得分	

2018 ~ 2019 学年 第二学期

课程名称: 《创业基础》 参考答案及评分标准

命题教师:  试卷类型: B 试卷代号: 090013

### 一、单项选择题 (10 小题, 每题 1.5 分, 共 15 分)

- 1 (b) 2 (d) 3 (a) 4 (a) 5 (b)
- 6 (a) 7 (b) 8 (b) 9 (c) 10 (a)

### 二、简答题 (6 小题, 每题 5 分, 共 30 分)

- 1. 创业机会有哪四大特征?
  - 它很能吸引顾客
  - 它必须在机会之窗存在的期间被实施
  - 你必须有资源(人、财、物、信息、时间)和技能才能创立业务
  - 它能在你的商业环境中行得通
- 2. 请谈谈创业团队的构成
  - 初始创建者
  - 核心员工
  - 董事会
  - 专业顾问
- 3. 简述整体产品概念的三个层次。
  - 核心产品
  - 形式产品
  - 延伸产品
- 4. 什么是促销组合?  
是指企业在市场营销活动过程中, 对人员推销、广告、营业推广和公共关系等促销手段的综合运用。
- 5. 商业计划书服务于哪两个基本功能?
  - 勾画其未来事业和定义其战略以指导公司
  - 能提供需要的资本的有吸引力的借贷方和投资方
- 6. Osterwalder (2004) 提出的九要素商业模式是什么?
  - 价值主张
  - 消费者目标群体

- 分销渠道
- 客户关系
- 价值配置
- 核心能力
- 合作伙伴网络
- 成本结构
- 收入模型

### 三、案例分析题 (2 小题, 共 15 分)

- (1) 中国家庭净水产业状况; (10 分)
- (2) 从盈利模式、营销 4P、财务、团队等方面回答 (10 分)

### 四、计算题 (10 分)

82000/41000/4500/2500/25000/3500/1800/26700/9500/17200

### 五、商业计划书 (4 小题, 共 30 分)

结合自身创业计划进行分析

- (1) 产品介绍或项目介绍; (5 分)
- (2) 1~3 年内你的项目预期市场目标; (5 分)
- (3) 营销计划安排; (10 分)
- (4) 从资金规模、资金来源、收入预期、成本预期四个方面谈财务。(10 分)