

# 南京航空航天大学

## 2019 ~ 2020 学年 第一学期 《创业基础》考试试题

考试日期: 2019 年 10 月 27 日 试卷类型: A 试卷代号:

第 1 页 (共 8 页)

题号	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十	总分
得分											

本题分数	25
得分	

一、单选题 (25 小题, 每题 1 分, 共 25 分)

\*\*答案写在此处

1. \_\_\_\_\_ 2. \_\_\_\_\_ 3. \_\_\_\_\_ 4. \_\_\_\_\_ 5. \_\_\_\_\_  
 6. \_\_\_\_\_ 7. \_\_\_\_\_ 8. \_\_\_\_\_ 9. \_\_\_\_\_ 10. \_\_\_\_\_  
 11. \_\_\_\_\_ 12. \_\_\_\_\_ 13. \_\_\_\_\_ 14. \_\_\_\_\_ 15. \_\_\_\_\_  
 16. \_\_\_\_\_ 17. \_\_\_\_\_ 18. \_\_\_\_\_ 19. \_\_\_\_\_ 20. \_\_\_\_\_  
 21. \_\_\_\_\_ 22. \_\_\_\_\_ 23. \_\_\_\_\_ 24. \_\_\_\_\_ 25. \_\_\_\_\_

1. 市场营销学从( )的角度来审视和研究企业的市场和市场营销活动。  
 A. 顾客 B. 企业 C. 社会 D. 经济学
2. 以下哪一项不是大学生创业遭遇的主要困难( )。  
 A. 创业热情 B. 技术限制 C. 完全问题 D. 经验限制
3. 产品的概念包含核心产品、形式产品和延伸产品三项内容。请判断该说法的正误( )。  
 A. 正确 B. 错误
4. 比尔盖茨说他成功的秘诀是( )。  
 A. 吃亏 B. 学习 C. 积累人脉 D. 做自己擅长的事
5. 直接融资是指以债权和股票的形式公开向社会募集资金, 或者得到企业外部的直接投资。很多创业的中小企业都可以获得这种融资机会。对于这种说法, 你认为:  
 A. 正确 B. 错误
6. 政府资助是大学生创业的一个重要融资途径。下列不属于政府资助的是:

第 3 页 (共 8 页)

16. 马云说他投资失败最大的原因是( )。  
 A. 没有钱 B. 没有人脉 C. 看错人 D. 没有背景
17. 下列哪一项不应该出现在创业计划书的第一页? ( )  
 A. 介绍公司名称 B. 创始人名字 C. 机会与目标市场 D. 公司图标
18. 章燎原是哪个企业或产品的创始人 ( )。  
 A. 苏宁 B. 三只松鼠 C. 海底捞 D. 脑白金
19. 下列无法体现企业核心竞争力的选项是 ( )。  
 A. 具有优势资源, 拥有特殊技术领域优势和产品专利 B. 拥有独特的企业文化  
 B. 模仿难度大, 具有独特的个性特征 D. 具有市场领先的低价策略
20. 《红楼梦》中典型的领导型人物是 ( )。  
 A. 林黛玉 B. 花袭人 C. 王熙凤 D. 薛宝钗
21. 撰写创业计划书的误区是 ( )。  
 A. 分析产品的优劣势 B. 用数据作为市场分析依据  
 C. 用“前无古人后无来者”等话打动投资人 D. 突出产品的差异化
22. 规避财务风险的策略, 下列说法错误的是 ( )。  
 A. 要留好启动资金 B. 拉长投资的回收期  
 C. 注意资金的使用期限 D. 创业初期不要在固定资产上投入过多
23. 高价撤油定价是指 ( )  
 A. 新产品进入市场高价投放 B. 准备让顾客砍价  
 C. 先标高价再全场打折 D. 故意哄抬价格
24. 下列哪一项没有必要写入创业计划书? ( )  
 A. 创业设想 B. 市场分析 C. 十年规划 D. 经营方案
25. 阿里巴巴现任 CEO 是 ( )



A.



B.



C.



D.

第 2 页 (共 8 页)

A. 城市银行贷款 B. 资金配套 C. 科技部资金扶植 D. 贴息

7. 95% 的聪明型企业都失败了, 成功的只是少数的 5%, 这种现象被戏称为“阿波罗现象”。请问阿波罗现象强调职场中应注意培养哪种职业意识?

A. 团队意识 B. 规范意识 C. 质量意识 D. 创新意识

8. “咬定青山不放松, 立根原在破岩中。千磨万击还坚劲, 任尔东南西北风。”所赞美的是一种强大的:

A. 意志力 B. 执行力 C. 创造力 D. 抗压力

9. 企业的固定资产包括哪些: ①购置的企业用建筑物 ②价格高、使用寿命长的机器、工具、车辆和办公家具等物品 ③人员 ④租用的写字楼 ( )

A. ①② B. ②③ C. ①③ D. ②④

10. 创业, 就是创建一个( )组织。

✓ A. 团队 B. 经济 C. 社会 D. 公益

11. 企业为满足市场需求并获得利润而进行的一切市场有关的经营和销售活动, 包括市场调查与预测、目标市场选择、产品开发、价格制定、实体分配、提供服务及售后保证等一系列与市场有关的企业活动。这种企业活动我们称之为:

A. 宣传策划 B. 市场分析 C. 产品分析 D. 市场营销

12. 高价撤油定价是指 ( )

A. 故意哄抬价格 B. 准备让顾客砍价  
 C. 先标高价再全场打折 D. 新产品进入市场高价投放

13. 在创业实践中通常说的“白手起家”是指 ( )

A. 完全没有资金 B. 做无本生意  
 C. 空麻袋下来 D. 借助他人资金

14. 现代的青年 (包括大学生、白领) 创业更多的是出于 ( )

A. 找份自由的工作 B. 喜欢自由自主  
 C. 实现自我价值 D. 可照顾家庭

15. 对企业来说, 市场就是 ( )

A. 产品的需求 B. 技术的开发 C. 顾客的需求 D. 资金的需求

第 4 页 (共 8 页)

本题分数	25
得分	

二、简答题 (5 小题, 每题 5 分, 共 25 分)

1. 创业机会有哪四大特征?

2. 请你谈谈创业团队的构成。

3. 简述整体产品概念的三个层次。

商业计划书服务于哪两个基本功能?

5. Osterwalder (2004) 提出的九要素商业模式是什么？

本題分數	18
得 分	

### 三、计算题（2小题，共18分）

- (1) 某企业固定费用为 2700 万元, 产品单价为 800 元/台, 单位变动成本 600 元/台。计算其盈亏平衡点。(9 分)  
(2) 当年产量在 12 万台时, 为实现目标利润 40 万元, 最低销售单价应定多少? (9 分)

$$3600 + \frac{\frac{x}{12} - 7200}{7200}$$



2019 ~ 2020 学年 第一学期

## 课程名称:《创业基础》参考答案及评分标准

命题教师: 试卷类型: A 试卷代号:

## 一、单项选择题

- 1 (a) 2 (a) 3 (a) 4 (d) 5 (b)  
 6 (a) 7 (a) 8 (a) 9 (a) 10 (b)  
 11 (d) 12 (d) 13 (d) 14 (c) 15 (c)  
 16 (c) 17 (c) 18 (b) 19 (d) 20 (c)  
 21 (c) 22 (b) 23 (a) 24 (c) 25 (d)

## 二、简答题

## 1. 创业机会有哪四大特征?

- ◆ 它很能吸引顾客
- ◆ 它能在你的商业环境中行得通
- ◆ 它必须在机会之窗存在的期间被实施
- ◆ 你必须有资源(人、财、物、信息、时间)和技能才能创立业务

## 2. 请你谈谈创业团队的构成

- ◆ 初始创建者
- ◆ 核心员工
- ◆ 董事会
- ◆ 专业顾问

## 3. 简述整体产品概念的三个层次。

- ◆ 核心产品
- ◆ 形式产品
- ◆ 延伸产品

## 4. 商业计划书服务于哪两个基本功能?

- ◆ 勾画其未来事业和定义其战略以指导公司
- ◆ 能提供需要的资本的有吸引力的借贷方和投资方

## 5. Osterwalder (2004) 提出的九要素商业模式是

收集网站 nuaa.store

- ◆ 客户细分
- ◆ 价值主张
- ◆ 渠道通路
- ◆ 顾客关系
- ◆ 核心资源
- ◆ 关键活动
- ◆ 重要伙伴
- ◆ 成本结构
- ◆ 收入来源

## 三、计算

$$(1) 2700 \text{ 万} / (800 - 600) = 13.5 \text{ 万台}$$

$$(2) 2700 + 12 * 600 + 40 = 12X$$

$$\text{解得 } X = 828, 33 \text{ 元}$$

最低售价 828, 33 元

## 四、商业计划

结合所选项目进行分析

- (1) 目标客户
- (2) 资金筹集
- (3) 营销计划介绍

## 2019 ~ 2020 学年 第一学期 《创业基础》考试试题

考试日期: 2019 年 10 月 27 日 试卷类型: B 试卷代号:

班号											总分
得 分											

本题分数	25
得 分	

## 一、单选题 (25 小题, 每题 1 分, 共 25 分)

\*\*\*答案写在此处

1. \_\_\_\_\_ 2. \_\_\_\_\_ 3. \_\_\_\_\_ 4. \_\_\_\_\_ 5. \_\_\_\_\_  
 6. \_\_\_\_\_ 7. \_\_\_\_\_ 8. \_\_\_\_\_ 9. \_\_\_\_\_ 10. \_\_\_\_\_  
 11. \_\_\_\_\_ 12. \_\_\_\_\_ 13. \_\_\_\_\_ 14. \_\_\_\_\_ 15. \_\_\_\_\_  
 16. \_\_\_\_\_ 17. \_\_\_\_\_ 18. \_\_\_\_\_ 19. \_\_\_\_\_ 20. \_\_\_\_\_  
 21. \_\_\_\_\_ 22. \_\_\_\_\_ 23. \_\_\_\_\_ 24. \_\_\_\_\_ 25. \_\_\_\_\_

1. 职场中, 通常用某种拟人化的动物来代表某种职业精神。下列对应不准确的是: ( )

- A. 牧羊犬——尽职尽责 B. 骆驼——忍辱负重  
 C. 狼子——机智应变 D. 鸿雁——目光犀利

2. 可对新产品、时兴商品和( )商品采用直销。

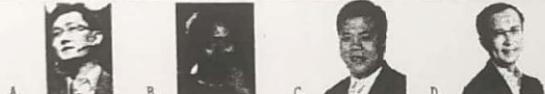
- A. 鲜活易腐 B. 价格低廉 C. 包装简陋 D. 形状怪异

3. 大学生创业需要增加基础商业知识, 常见的需要看懂的三个表格不包括:

- A. 资产负债表 B. 现金流量表  
 C. 损益表 D. 所有者权益变动表

4. 企业的核心竞争力, 指的是能使公司为客户带来特殊利益的一种独有技能或技术。关于这一核心竞争力, 以下说法错误的是:

- A. 核心竞争力是由企业的产品决定的  
 B. 核心竞争力必须是企业所特有的, 并且是竞争对手难以模仿的  
 C. 核心竞争力具有延展性, 能够同时应用于多个不同的任务  
 D. 核心竞争力首先能很好地实现顾客所看重的价值



16. 早期的创业者有较多人的创业动机是 ( )

- (A) 个人事业发展 (B) 解决生存问题  
 (C) 突出自我价值 (D) 个人发财致富

17. 评价创业计划书的基本标准是 ( )

- A. 产品或服务是否可行 B. 产品或服务对客户来说是否具有价值  
 C. 商业模式是否完整清晰 D. 以上都是

18. 关于商务谈判, 下列选项错误的是 ( )

- A. 谈判胜利的秘诀之一是比对手更了解市场  
 B. 谈判胜利的砝码之一是比对手更了解对方的优势和劣势  
 C. 谈判中的气势在于自身的气质和内涵  
 D. 谈判时应该卸下自信心, 保持谦卑

19. 商业机会评估需要考虑的事项不包括 ( )

- A. 市场需求评估 B. 竞争优势评估  
 C. 商业模式探讨 D. 国际环境评估

20. 调查和衡量顾客满意度方法, 下列做法不恰当的是 ( )

- A. 建立投诉建议制度 B. 做顾客满意度调查  
 B. 安排神秘顾客 D. 采用薄利多销策略

21. 关于组织创业团队的策略, 下列说法错误的是 ( )

- A. 相似性和互补性 B. 创业者自我评估  
 C. 平衡方法 D. 一致的观点和兴趣

22. 商业模式的特点不包括 ( )

- A. 灵活变通 B. 难以模仿 C. 脚踏实地 D. 独特价值

23. 初步设计商业模式应该考虑的问题不包括 ( )

- A. 如何利益最大化? B. 产品能给客户带来什么?  
 C. 如何让客户了解产品? D. 谁是付费客户?

5. 同学说他投资失败最大的原因是( )

- A. 没有钱 B. 没有人脉 C. 没有背景 D. 看错人

6. 在我国, 特别是对于中小企业而言, 利用信用贷款融资的可能性很小, 更多采用的是抵押贷款和担保贷款。对于这种说法, 你认为:

- A. 正确 B. 错误

7. 企业的固定资产包括哪些: ①购置的企业用建筑物 ②价格高、使用寿命长的机器、工具、车辆和办公家具等物品 ③人员 ④租用的写字楼

- A. ①② B. ②③ C. ①③ D. ②④

8. 段永平是哪个企业或产品的创始人 ( )

- A. 苏宁 B. 背背佳 C. 步步高 D. 蓝白金

9. 中央八项规定之后, 经济受影响最小的产业是 ( )

- A. 酒业 B. 食品 C. 旅游 D. 宾馆

10. 企业工作中, 最高执行者的首要任务是:

- A. 监督执行过程 B. 分配资源  
 C. 设定执行目标 D. 参与基层工作

11. 创业成为一种趋势的原因是( )

- A. 毕业人数增多 B. 宏观经济形势不乐观 C. 就业成本提高 D. 以上都是

12. 专利权、商标权可以作为投资入股。请判断该说法的正误。

- A. 错误 B. 正确

13. 下列哪一项不属于大学生创业的优势?

- A. 精力优势 B. 知识优势 C. 思维优势 D. 资金优势

14. 做好了产品、服务销售预测之后还要做什么: ①成本计划 ②利润预测 ③现金流量计划 ④项目投资总额

- A. ②③ B. ①②③ C. ③④ D. ①②③④

15. 阿里巴巴现任 CEO 是 ( )

24. 创业计划书应该呈现的内容是 ( )

- A. 市场中存在的问题和解决问题的方案或产品 B. 财务分析和团队介绍  
 B. 产品的用户群、竞争力、市场前景、亮点 D. 以上都是

25. 下列创业融资的途径不恰当的是 ( )

- A. 爱心捐助 B. 风险投资  
 B. 亲情融资 D. 商业贷款

本题分数	25
得 分	

## 二、简答题 (5 小题, 每题 5 分, 共 25 分)

1. 创业机会有哪些来源?

2. 团队中有多种角色, 请你挑选 5 种简述。

3. 常见的定价方法有哪些?

4. 请你谈谈两种商业模式的概念或界定，并谈谈你更倾向接受哪一个。

5. 企业长期融资有哪些方式？

本题分数	18
得 分	

### 三、计算题 (13题, 共18分)

新世纪公司 2010年 12月份各损益类账户发生额如表所示。

账户发生额表 单位:元				
科目	借方 发生额	贷方 发生额	科目	借方 发生额
主营业务收入		90000	其他业务收入	2000
主营业务成本	50000		其他业务成本	2000
营业税金及附加	4500		投资收益	1500
销售费用	2000		营业外收入	3500
管理费用	8500		营业外支出	1800
财务费用	2000		所得税费用	9400

要求:根据上述资料编制该公司 2010 年 12 月份的利润表, 直接将数字填入表格中。

利润表编制单位:

新世纪公司 2010 年 12 月 单位: 元

项目	本期金额
一、营业收入	
减: 营业成本	
营业税金及附加	
销售费用	
管理费用	
财务费用	
加: 投资收益	
二、营业利润(亏损以“-”填列)	
加: 营业外收入	
减: 营业外支出	
三、利润总额(亏损以“-”填列)	
减: 所得税费用	
四、净利润(亏损以“-”填列)	

本题分数	32
得 分	

### 四、大学生互联网+创业计划(共32分)

互联网+大学生创业大赛旨在深化高等教育综合改革，激发大学生的创造力，培养造就“大众创业、万众创新”的生力军；推动赛事成果转化和产学研用紧密结合，促进“互联网+”新业态形成，服务经济提质增效升级；以创新引领创业、创业带动就业，推动高校毕业生更高质量创业就业，切实提高高校学生的创新精神、创业意识和创新创业能力。该背景下创业项目要求能够将移动互联网、云计算、大数据、人工智能、物联网等新一代信息技术与经济社会各领域紧密结合，培育基于互联网新时代的新产品、新服务、新业态、新模式；发挥互联网在促进产业升级以及信息化和工业化深度融合中的作用，促进制造业、农业、能源、环保等产业转型升级；发挥互联网在社会服务中的作用，创新网络化服务模式，促进互联网与教育、医疗、交通、金融、消费升级等深度融合。

- (1) 用 50 字左右简要描述你所选择的创业产品/项目，并阐述其价值主张：(10 分)
- (2) 结合资产负债表谈谈所选创业项目的成本结构 (10 分)
- (3) 请描述 1~3 年内你的项目预期市场目标，结合这个目标谈谈该期间的营销计划如何安排 (12 分)

## 南京航空航天大学

第1页 (共2页)

2019 ~ 2020 学年 第一学期

## 课程名称:《创业基础》参考答案及评分标准

命题教师: 试卷类型: B 试卷代号:

## 一、单项选择题

- 1 (a) 2 (a) 3 (d) 4 (d) 5 (d)  
 6 (a) 7 (a) 8 (c) 9 (c) 10 (c)  
 11 (d) 12 (b) 13 (d) 14 (b) 15 (b)  
 16 (d) 17 (d) 18 (d) 19 (d) 20 (d)  
 21 (d) 22 (a) 23 (a) 24 (d) 25 (a)

## 二、简答题

1. 创业机会有哪些来源?  
 ● 问题变化  
 ● 创造发明  
 ● 新知识、新技术的产生  
 ● 竞争  
 ● 顾客的差异
2. 团队中有多种角色, 请你挑选 5 种简述。  
 ● 培养者  
 ● 资源探索者  
 ● 协调者  
 ● 塑形者  
 ● 监控者  
 ● 团队工作者  
 ● 负责者  
 ● 完成者  
 ● 专家

4、请你谈谈两种商业模式的概念或界定, 并谈谈你更倾向接受哪一个。自行挑选, 并评述

5、企业长期融资有哪些方式?

- 留存收益
- 折旧
- 股权融资
- 债券融资
- 长期贷款

三、计算  
新世纪公司 2010 年 12 月 单位: 元

项目	本期金额
一、营业收入	92000
减: 营业成本	52000
营业税金及附加	4500
销售费用	2000
管理费用	8500
财务费用	2000
加: 投资收益	1500
二、营业利润(亏损以“-”填列)	24500
加: 营业外收入	3500
减: 营业外支出	1800
三、利润总额(亏损以“-”填列)	26200
减: 所得税费用	9400
四、净利润(亏损以“-”填列)	16800

四、大学生互联网+创业计划(共 32 分)

结合所选项目进行分析

- (1) 价值主张
- (2) 成本结构
- (3) 营销计划介绍

收集网站 nuaa.store

本资源免费共享

3. 常见的定价方法有:  
 ● 以成本为基础的定价  
 ● 以价值为基础的定价  
 ● 以竞争为基础的定价